

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Tan Chong International Limited

陳唱國際有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：693)

全年業績

陳唱國際有限公司（「本公司」）董事會茲宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2018年12月31日止年度的業績如下：

綜合損益表截至2018年12月31日止財政年度

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
收入	3, 4	15,731,423	15,855,612
銷售成本		(12,642,693)	(12,673,325)
毛利		3,088,730	3,182,287
其他淨收益		435,999	280,005
分銷成本		(1,340,416)	(1,389,285)
行政支出		(1,157,603)	(1,058,422)
其他營業支出		(54,960)	(62,410)
營業利潤		971,750	952,175
融資成本		(92,426)	(87,538)
應佔聯營公司之利潤減去虧損		71,941	74,238
除稅前利潤	5	951,265	938,875
所得稅支出	6	(320,647)	(308,116)
本年度利潤		630,618	630,759
可歸於：			
公司股東權益		600,899	501,924
非控股權益		29,719	128,835
本年度利潤		630,618	630,759
每股利潤	8		
基本及攤薄		\$0.30	\$0.25

綜合損益及其他全面損益表
截至2018年12月31日止財政年度

	2018年	2017年
	千港元	千港元
本年度利潤	630,618	630,759
本年度其他全面收入 (經重新分類調整及除稅後)		
期後不會重新分類至損益表的事項：		
重估淨應付界定福利	9,040	10,351
透過其他全面收入為公允值的投資：		
- 年度公允價值變動	(931,439)	(736,031)
	(922,399)	(725,680)
期後或會重新分類至損益表的事項：		
財政報表的外匯折算差額：		
- 香港以外附屬公司	(94,568)	572,424
- 香港以外聯營公司	(37,444)	54,831
	(132,012)	627,255
本年度其他全面收入	(1,054,411)	(98,425)
本年度全面收入總額	(423,793)	532,334
可歸於：		
公司股東權益	(455,289)	343,042
非控股權益	31,496	189,292
本年度全面收入總額	(423,793)	532,334

綜合財務狀況表截至2018年12月31日

	附註	2018年 千港元	2017年 千港元
非流動資產			
投資物業		3,443,029	3,387,150
其他物業、廠房及設備		4,325,588	4,078,353
租賃土地權益		61,554	73,005
無形資產		110,633	102,805
商譽		43,486	58,043
在聯營公司的權益		862,729	856,331
其他財務資產		57,179	134,507
租購客戶及分期應收款		246,190	288,661
非流動預付款項		134,832	161,231
遞延稅項資產		61,606	44,378
		<u>9,346,826</u>	<u>9,184,464</u>
流動資產			
透過其他全面收入為公允值的投資		1,896,746	2,800,128
庫存		2,166,126	2,523,345
待銷售的物業		16,644	24,568
貿易應收賬項	9	1,096,292	1,085,648
租購客戶及分期應收款		116,497	143,293
其他應收賬項、按金及預付款項		507,666	483,098
應收有關聯公司賬項		150	155
現金和銀行結餘		3,090,532	3,436,956
		<u>8,890,653</u>	<u>10,497,191</u>
流動負債			
無抵押銀行透支		97,600	88,807
銀行貸款		2,010,779	3,045,316
貿易應付賬項	10	844,576	936,895
其他應付賬項及應計賬項		1,319,188	1,318,453
應付有關聯公司賬項		32,292	7,291
融資租賃之責任		48,281	40,100
稅項		160,100	172,599
撥備		79,896	72,905
		<u>4,592,712</u>	<u>5,682,366</u>
淨流動資產		<u>4,297,941</u>	<u>4,814,825</u>
減去流動負債的總資產		<u>13,644,767</u>	<u>13,999,289</u>

綜合財務狀況表截至2018年12月31日（續）

	2018年	2017年
	千港元	千港元
非流動負債		
銀行貸款	1,152,102	876,254
融資租賃之責任	110,190	155,546
界定退休福利責任之淨值	123,324	131,308
遞延稅項負債	75,303	80,707
撥備	35,413	31,946
	<u>1,496,332</u>	<u>1,275,761</u>
淨資產	<u>12,148,435</u>	<u>12,723,528</u>
股本與儲備金		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	9,999,086	10,674,527
可歸公司股東的總股本權益	11,005,741	11,681,182
非控股權益	1,142,694	1,042,346
總股本權益	<u>12,148,435</u>	<u>12,723,528</u>

附註:**1. 準備基準**

包含於這份初步通告，於2018年12月31日的財務資料，是從本公司於2018年12月31日的綜合財務報告抽取。

本公司截至2018年12月31日止年度的綜合報告乃包括本公司及其所有附屬公司及本集團在聯營公司的權益及根據所有適用的國際財務報告準則（“IFRSs”），香港公司條例之披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（“上市規則”）所規定之適用披露編制的。

2. 會計政策修訂

國際會計政策委員會頒佈了數項於本財政期間生效的新國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂。其中，以下變動與本集團的財物報告相關：

- (i) 國際財務報告準則第9號(2014年)，金融工具
- (ii) 國際財務報告準則第15號，客戶合約收益
- (iii) 國際財務報告詮釋委員會第22號，外幣交易及預付代價

本集團尚未應用於當前會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋，惟國際財務報告準則第9號的修訂具負補償之預付款項特點除外，其已與國際財務報告準則第9號(2014年)同時採納。

2. 會計政策修訂（續）

- (i) 國際財務報告準則第9號(2014年)，金融工具，包括國際財務報告準則第9號的修訂，具負補償之預付款項特點

本集團已提早於2015年1月1日採納國際財務報告準則第9號(2009年)。國際財務報告準則第9號(2009年)是取代國際會計準則第39號，金融工具：確認及計量的第一個項目，其中取代國際會計準則第39號對債務證券及金融證券的分類及計量的規定。

在提早採納國際財務報告準則第9號(2009年)前，本集團的債務證券及金融證券分類為可供出售的金融資產及按公允值計入損益計量的金融資產。自本集團提早於2015年1月1日採納國際財務報告準則第9號(2009年)，債務證券及金融證券分別分類至按公允值計入損益計量的金融資產及透過其他全面收入為公允值的投資。

國際財務報告準則第9號(2014年)以第二個項目完全取代國際會計準則第39號。其中載列確認及計量金融資產、金融負債及買賣非金融項目的若干合約的規定。

本集團已根據過渡規定對於2018年1月1日存續的項目追溯應用國際財務報告準則第9號(2014年)。初始確認國際財務報告準則第9號(2014年)對2018年1月1日無重大影響。

有關過往會計政策變動及過渡方法的性質及影響的進一步詳情載列如下：

a 信貸虧損

國際財務報告準則第9號(2014年)以「預期信貸虧損」模型替代國際會計準則第39號內的「已產生虧損」模型。預期信貸虧損模型要求持續計量與金融資產相關的信貸風險，因此，較之國際會計準則第39號的「已產生虧損」會計模型更早確認預期信貸虧損。

本集團對按攤銷成本計量的金融資產（包括現金及現金等價物，貿易應收，租購客戶及分期應收款及其他應收款項）應用新的預期信貸虧損模型；

以國際會計準則第39號計算截至2017年12月31日年末損失的備抵與以國際財務報告準則第9號(2014年)計算截至2018年1月1日年初損失的備抵並無顯著的不同。

b. 過渡

採納國際財務報告準則第9號(2014年)導致的會計政策變動已進行追溯應用，倘於首次應用日，就評估信貸風險自初步確認以來是否大幅上升涉及不必要的成本或力度，則確認該金融工具整個存續期的預期信貸虧損。

- (ii) 國際財務報告準則第15號，客戶合約收益

國際財務報告準則第15號建立一個確認來自客戶訂約收益及若干成本之全面架構。國際財務報告準則第15號取代國際會計準則第18號，收益（涵蓋銷售商品及提供服務所產生之收入）及國際會計準則第11號，建造合約（訂明建造合約收入之會計處理方法）。

國際財務報告準則第15號引入新增的定性及定量披露規定，旨在使財務報表的使用者理解客戶合約產生的現金流量及收益的性質、金額、時間及不確定性。

2. 會計政策修訂（續）

本集團已選擇使用累計影響過渡方法，對2018年1月1日初結餘的調整並無顯著的影響。比較資料繼續根據國際會計準則第11號及國際會計準則第18號報告。於國際財務報告準則第15號許可範圍內，本集團僅對於2018年1月1日之前尚未完成的合約（如有）採用新規定。

有關過往會計政策變動的性質及影響的進一步詳情載列如下：

收益確認的時間

於過往，建造合約及提供服務產生的收益會隨著時間確認，而來自銷售貨品的收益通常於貨品的所有權風險及回報轉移至客戶的時間點確認。

根據國際財務報告準則第15號，收益於客戶獲得合約中承諾商品和服務的控制權時確認。這可以在某一時間點或隨時間轉移入賬。國際財務報告準則第15號確定了對承諾商品或服務的控制權被視為隨時間轉移的三種情況：

- A. 當客戶同時取得及消耗實體履約所提供的利益時；
- B. 實體的履約行為創造或改良了客戶在資產被創造或改良時就控制的資產（例如，在建工程）；
- C. 實體的履約行為並未創造一項可被實體用於替代用途的資產，並且實體具有就迄今為止已完成的履約部分獲得客戶付款的可執行權利。

如果合約條款及實體履約行為並不屬於任何該等三種情況，則根據國際財務報告準則第15號，實體於某一時間點（即控制權轉移時）就銷售商品或服務確認收益。所有權的風險及回報的轉移僅為於釐定控制權轉移發生時將考慮的其中一項指標。

採用國際財務報告準則第15號對本集團的收入確認並無重大影響。

(iii) 國際財務報告詮釋委員會第22號，外幣交易及預付代價

該詮釋為確定「交易日期」提供了指引，確定「交易日期」的目的為確定實體以外幣收取或支付預付代價的交易中初始確認相關資產、支出或收入（或其部分）時使用的匯率。

該詮釋釐清「交易日期」是指因支付或收取預付代價而產生的非貨幣性資產或負債的初始確認日期。如果在確認相關項目前有多筆支付或收取的款項，則應以這種方式確定每筆款項支付或收取的交易日期。

3. 收入

收入，亦是本集團之營業額，包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入，扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

收益的分類

來自客戶合約的收益，按貨物及服務分類，如下：

	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
IFRS 15「來自客戶合約收益」		
按貨物及服務分類		
貨物銷售	8,905,012	9,582,526
提供的服務	6,526,370	5,885,516
物業出售的總收益	18,536	73,154
管理服務費	1,000	1,000
代理佣金和手續費	110,160	154,739
擔保收入	14,944	15,087
其他收益來源：		
投資物業的總租金收入	105,335	91,055
租購融資收入	50,066	52,535
	<u>15,731,423</u>	<u>15,855,612</u>

4. 分項報告

本集團的業務按業務綫（產品及服務）及業務區域劃分為多個部份加以管理。按照公司內部向集團最高管理層呈報資料來做資源分配及表現評估之一貫方式，本集團確定了下列（a）須予報告分部。無經營分項被作為組成應列報的分項而合計。

業務綫

(i) 汽車分銷及經銷

本集團是日產汽車在新加坡的分銷商和Subaru汽車在新加坡、中華人民共和國廣東省、香港、台灣、泰國及其他一些東南亞國家的分銷商或經銷商。其業務為分銷各種型號的日產及Subaru客用車輛和日產輕型商用車輛。

(ii) 重型商用車及工業機械設備分銷

本集團是日產叉車在新加坡的唯一分銷商。本集團還推銷和分銷各種型號的重型商用車和工業機械。

(iii) 物業出租及發展

本集團擁有多家物業權益，並發展各種投資物業，以供出售和獲取租金收入。目前本集團在這業務領域的活動主要在新加坡和香港進行。

4. 分項報告 (續)

業務綫 (續)

(iv) 運輸業務

本集團主要在日本為車輛製造商開展車輛物流服務。本集團還為於日本運輸業務有關事項提供人力資源管理服務。

(v) 其他業務

其他業務包括投資控股，租購融資，提供維修服務及生產商用車座椅。

(a) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層應用下列基準監控各分部業績：

收入和支出分配於報告中的分部，是依據由這些分部所產生的收入與支出。

用於報告分部盈利之表示方式為稅息折舊及攤銷前利潤，即除利息，稅項，折舊及攤銷前盈利，利息包括銀行及其他利息收入。

截至於2018年及2017年12月31日，由本集團最高行政管理層提供的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下：

	集團對外客戶營業收入		稅息折舊及攤銷前利潤	
	截至12月31日		截至12月31日	
	止年度		止年度	
	2018年	2017年	2018年	2017年
	千港元	千港元	千港元	千港元
業務綫				
汽車分銷及經銷	8,887,055	9,326,644	639,026	579,343
重型商用車輛及工業設備分銷及經銷	231,475	264,195	(23,498)	(49,676)
物業出租和發展	119,649	161,860	336,361	193,742
運輸業務	6,078,989	5,531,370	322,732	450,130
其他業務	414,255	571,543	22,057	88,897
	<u>15,731,423</u>	<u>15,855,612</u>	<u>1,296,678</u>	<u>1,262,436</u>

4. 分項報告 (續)

(a) 分部業績 (續)

按區域分項	集團對外客戶營業收入	
	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
新加坡	3,662,475	4,325,975
中國	847,899	1,179,651
泰國	668,853	556,333
日本	6,078,989	5,531,370
台灣	2,339,879	2,209,640
其他地區	2,133,328	2,052,643
	<u>15,731,423</u>	<u>15,855,612</u>

(b) 須予報告分部損益之對賬

	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	1,296,678	1,262,436
折舊及攤銷	(363,418)	(341,135)
利息收入	38,490	30,874
融資成本	(92,426)	(87,538)
應佔聯營公司之利潤減去虧損	<u>71,941</u>	<u>74,238</u>
綜合除稅前利潤	<u>951,265</u>	<u>938,875</u>

5. 除稅前利潤

	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
除稅前利潤，是在扣除/(計入) 以下賬項後得出的：		
銷售成本	6,647,886	7,670,695
利息支出	92,426	87,538
攤銷		
- 租賃土地權益	7,696	7,460
- 無形資產	28,746	21,218
折舊		
- 待經營租賃的資產	23,002	28,983
- 其他資產	303,974	283,474
銀行及其他利息收入	(38,490)	(30,874)
股息收入		
- 上市投資	(104,338)	(101,491)
- 非上市投資	(398)	(50,082)
出售物業，廠房及設備(收益)/虧損	(5,377)	5,192
出售投資物業淨收益	(15,204)	-
投資物業評估價值的淨收益	(184,091)	(39,150)

6. 稅項

所得稅支出：

	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
本年度稅項支出		
本年度撥備	333,729	304,569
以往年度不足撥備	(671)	1,584
	<u>333,058</u>	<u>306,153</u>
遞延稅項支出		
暫時性差額的首次發生及冲回	(12,411)	1,963
	<u>(12,411)</u>	<u>1,963</u>
綜合損益表中的總所得稅支出	<u>320,647</u>	<u>308,116</u>

所得稅經已就本年內在有關司法權區內所產生的估計應課稅利潤按適用稅率作出撥備。

7. 股息

應付年內公司股東的股息：

	截至12月31日止年度	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
已付中期股息每普通股0.025港元 (2017年：每普通股0.025港元)	50,333	50,333
報告期末後提議擬派期末股息每普通股0.095港元 (2017年：每普通股0.085港元)	191,264	171,131
	<u>241,597</u>	<u>221,464</u>

8. 每股利潤

每股的基本利潤是按公司股東應佔利潤600,899,000港元（2017年：501,924,000港元）及在期間已發行股份之股數 2,013,309,000股（2017年：2,013,309,000股）計算。

由於2018年和2017年12月31日並無任何攤薄證券，因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

9. 貿易應收賬項

以下是於報告期末貿易應收賬項（扣除虧損撥備款項）根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
0至30天	771,678	814,766
31至90天	277,336	195,030
超過90天	47,278	75,852
	<u>1,096,292</u>	<u>1,085,648</u>

本集團准予由開單之日起的7天到6個月內為信用期限。

10. 貿易應付賬項

以下是於報告期末貿易應付賬項根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2018年	2017年
	千港元	千港元
0至30天	573,306	540,170
31至90天	172,729	296,742
91至180天	65,270	28,851
超過180天	33,271	71,132
	<u>844,576</u>	<u>936,895</u>

期末股息

董事會建議派發已發行股份的期末股息每股0.095港元，股息總額為191,264,355港元，將於2019年6月27日派付予於2019年6月7日名列股東名冊的股東，惟須獲股東於2019年5月29日舉行的股東週年大會批准作實。

管理層回顧

業績

集團錄得收入達157億港元，較2017年度減少1.00%。主要是由於我們的汽車分銷及零售部門的銷量下降所致。雖然日本ZERO CO. LTD（“Zero”）所代表的運輸和物流業務的收入繼續增長，然而其對集團的利潤貢獻大幅下降。雖然集團在新加坡、中國和菲律賓經歷增長放緩，香港則有所增長，台灣、泰國和馬來西亞汽車市場的收入繼續保持健康增長。我們的投入成本貨幣是日元，其兌我們業務所在的亞太國家的貨幣保持相對穩定。

儘管我們的總營業額面臨不利因素，集團營業利潤上升2%，部分原因是其他淨收益有所增加。

經營利潤增加至9.7175億港元。

營業利潤率由2017年度的6.0%上升至6.2%。

本年度的利潤為6.3062億港元，與2017年度相比基本持平。

股東應佔利潤為6.0089億港元，較2017年度增加19.7%。

按稅息前利潤（EBIT）除以總權益和非流動負債計算，集團的已動用資本回報率（ROCE）為7.4%，2017年則為7.1%。

集團的淨負債比率（按淨債務除以股東權益計算）為1.4%，而2017年則為4.5%。（2018年的負債為1.696億港元，包括借款額為31.63億港元，以及無抵押透支97.6百萬港元，減去現金及銀行結餘30.91億港元）

集團將會繼續致力降低成本與提高生產力，以實現成為更精益和具競爭力的機構，在不確定的時期更好地維持競爭優勢。這導致增強集團的財務穩定性，建立更具成本效益的長期可持續增長平台。

為了符合集團經營所在國家的監管、環境和排放標準要求，集團積極鼓勵可持續性，保護和減少對環境影響的計劃和激勵措施。

集團視其人力資源為具有價值的資產，並視員工為其業務的管理者，致力於培養、發展和留住具備才能的員工。截至2018年底，員工總數為5,815人，增長1.45%，而2017年度員工總數為5,732人。

重大投資

截至2018年12月31日，集團投資於上市及非上市股票的總額約為19.5億港元，以公允價值計入其他全面損益。大部分投資為東京證券交易所上市的股票，累積多年作為戰略性長期投資。截至2018年12月31日止年度，於其他全面損益中已確認的公允價值虧損為9.31億港元。虧損主要因股票投資的股價變動所致，投資按市值計算，因此未被實現。該等投資的未實現公允價值虧損預期不會重新分類至集團的綜合損益表。

財務

2018年度股息支付總額為2.42億港元。末期股息為每股9.50港仙(中期股息每股2.50港仙)，2018年財政年度總額為12.0港仙，相當於較2017年財政年度的股息11港仙增加9.09%。在考慮到上市股本投資的公允價值的變動之後，綜合資產淨值較2017年度同期每股6.32港元下降至每股6.03港元。

新加坡

與2017年相比，集團的2018年度收入下跌15%，主要是由於汽車銷量萎縮。在2018年度，COE配額減少以及更嚴格的排放標準影響著新加坡日產與斯巴魯的業務。儘管如此，我們集團的汽車營運的盈利能力仍令人滿意。隨著2018年度推出全新的車輛減排計劃（VES），集團預計未來幾年新加坡的汽車市場將會進一步波動。

於2018年度，物業部的入住率持續良好，並從出售投資物業中獲利。

中國 / 香港

在汽車市場減排法規升級與競爭加劇的情況下，儘管在2018年度香港市場經歷銷售增長，但集團中國業務的斯巴魯銷售額卻錄得下跌，集團將會繼續進行重組和推出銷售優惠，以進一步提升斯巴魯品牌的影響力，在中國建立可行的長期業務。在南京和廈門，集團的汽車座椅製造業務同樣受到國內汽車環境的挑戰，現時需集中精力擴大現有客戶群，同時需要適應不斷變化的政策，以推動未來增長，因為我們無法忽視中國的龐大市場。

泰國和馬來西亞的CKD市場

集團與斯巴魯公司的合資企業於2017年2月成立，開始在泰國生產斯巴魯汽車以出口到東盟市場，於2019年2月26日在泰國正式開始生產。集團將會通過其斯巴魯零售和經銷商網絡在東盟分銷合資企業生產的汽車。

在馬來西亞，集團的銷售額持續增長，市場份額亦擴大，正面反映在馬來西亞建立起斯巴魯品牌形象的牽引力和努力。泰國的銷量亦有所增長。集團開始以相對更具競爭力的價格出售泰國製造的Subaru Forester，以滿足馬來西亞，泰國和越南的“CKD”汽車市場的需求。集團投資於CKD零售與經銷商網絡的銷售和服務基礎設施開始取得成果，從增強銷售和分銷基礎設施所帶來的效益就是明證。

在泰國，我們的工業和卡車業務繼續進行其戰略重組計劃。集團不斷進行評估，以評估在中期內獲得該市場的持續可行性。同時，集團重新關注全新商機，並採用適應車型的陣容，以最大限度地提高競爭優勢，同時最大限度地降低營運成本。透過我們的積極管理，2018年度員工總數比2017年進一步減少17.6%，而對比2016年度則減少25.0%。

集團繼續對泰國、馬來西亞和越南市場CKD領域的商業機會持積極看法。

台灣和菲律賓

在2018年度台灣表現良好，另一年頭收入持續增長。其銷量增長超過整體汽車行業，從而擴大了市場份額。藉集團全新汽車配送中心開始營運，營運業務的垂直整合，銷售和營銷基礎設施的建立，同時實現了利潤率的增長，為未來更高的增長鋪平道路。在2018年菲律賓的銷售業績出現下跌，銷售受到2018年初實施的新稅法改革法的影響，新稅法對菲律賓汽車市場和國內消費的更廣泛影響給2019年帶來不確定性。

日本

Zero是集團的車輛運輸和物流部門，業務在東京證券交易所第二部上市。2018年錄得收入增加，總額達60.8億港元。與2017年度相比，收入增長10%。然而，由於以下主要因素，利潤卻下降69%。

- (a) 在勞動力市場普遍緊張以及政府強制減少加班工作下，工資成本增加。
- (b) 燃料成本較高。
- (c) 因應日本的運輸和車輛限制法規的合規成本增加。

車輛運輸業務證明是集團經常性收入的可靠貢獻者，佔集團綜合收入約三分之一。在2018年度，日本的運輸和物流業務受到車輛出口薄弱以及車輛安全和召回檢查的問題所影響。為了配合職場的不斷改進，Zero已採取一系列措施優化其全國性的分銷網絡營運，促進工作方式改革。集團預計Zero在2019年的表現令人滿意。

展望

集團認為全球經濟增長將於2019年放緩或下跌。我們正處於最長的增長周期之一的尾端，美國已經錄得最長的擴張期（120個月）。日本經濟亦創下戰後最長的經濟擴張（74個月）。中國經濟增長放緩似乎正在加速。最重要的是地緣政治的不確定性，這將在這相互關聯的世界中構成最大風險。集團業務面對最重大風險是主要大國之間的貿易緊張局勢，歐洲和英國的政治不確定性，以及集團業務所在的眾多亞太國家即將舉行選舉。因此，集團市場的營商環境將會保持不穩定。由於不定期利率變動，各經營國家的汽車安全和車輛排放政策的變化，以及前面描述的宏觀不確定性，集團不僅要謹慎，而且要保持警惕和保守，集團將於2019年全力以赴。

我們將繼續專注於增值活動，以及可創造可持續和長期盈利的機會。隨著其經銷商和零售網絡的擴大，集團將會繼續投資於其汽車和商用車業務的發展，供應鏈物流基礎設施和品牌形象，重點是建立基礎，以便在馬來西亞、泰國和越南的CKD市場中捕捉新興機會。

集團在泰國的斯巴魯工廠於2019年2月26日正式開始生產汽車以交付到CKD市場。首99輛車將於2019年3月29日交付給客戶。泰國的全新生產設施展示出集團對亞洲市場的未來的承諾和信心。

在2017年度推出斯巴魯全球平台後，斯巴魯最新的安全和駕駛輔助技術Eyesight已於2018年1月推出，旨在促進並進一步提升斯巴魯品牌的價值。集團將會繼續推行不同計劃和舉措，進一步精簡業務，消除不必要的成本，以期建立更穩定的業務基礎，同時具備響應能力和彈性，以滿足不斷變化的商業環境。

除非發生不可預見的情況，預計集團在2019年度的表現將繼續令人感到滿意。

暫停辦理過戶登記手續

為確保股東在應屆定於2019年5月29日（星期三）舉行的股東週年大會享有出席之資格及投票的權利，本公司將於2019年5月23日（星期四）起至2019年5月29日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股東登記手續。於此期間亦不會辦理股份過戶登記手續。為符合出席股東週年大會之資格，股東必須於2019年5月22日（星期三）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

為確保股東在應屆的股東週年大會享有提議擬派之期末股息（須待股東於本公司即將舉行之股東週年大會上的批准），本公司將於2019年6月5日（星期三）至2019年6月7日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理過戶登記手續，期間不會進行及登記股份的轉讓。擬獲享期末股息之人士，最遲須於2019年6月4日（星期二）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

股東週年大會

本年度之股東週年大會訂於2019年5月29日上午十一時正假座香港灣仔港灣道一號，會展廣場西南翼七樓皇朝會舉行。股東週年大會通告將於2019年4月26日或之前寄給所有股東。

購買、出售或贖回本公司上市證券

在本年內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之股份。

審計委員會

審計委員會已同管理層對本集團截至2018年12月31日止之財務報告進行了審查。

企業管治

為了保護股東的利益與權利和集團的財務業績，陳唱國際有限公司（“公司”）的董事會（“董事會”）致力於對本公司及其附屬公司（統稱為“集團”）進行高標準的企業管治。董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄14的《企業治理準則》。回顧上一年，公司一直遵守《企業治理準則》所載大部分條文的規定。此外，董事會還製定了一系列自我管理與監督措施，以便集團的監管工作更加有成效。

依據本公司的公司細則，非執行董事在本公司股東週年大會上輪值退任及重選但無明確任期。

陳永順先生目前擔任公司的主席兼行政總裁。陳先生在集團上市方面功不可沒。鑒于他在汽車工業領域擁有高深的專業知識和廣泛的實踐經驗，並對集團的商業運作瞭如指掌，集團希望他能繼續擔任某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，他們都是資深勝任、經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼行政總裁。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使集團得以快速並有效地執行各種決策。

董事會目前在執行提名委員會的職務，直到找到適合的提名委員會成員。

承董事會命
財務董事
孫樹發女士

香港，2019年3月27日

網址：<http://www.tanchong.com>

截至此宣佈日期，董事包括陳永順先生，陳駿鴻先生，陳慶良先生和孫樹發女士。非執行董事為王陽樂先生。獨立非執行董事包括黃金德先生，Azman Bin Badrillah先生，Prechaya Ebrahim先生和張奕機先生。